

# Crèche - nursery « les Chemins de l'enfance »

## RAPPORT D'ACTIVITE 2020



Les Chemins  
*de l'enfance*

crèche et nursery

### Table des matières

1. Rapport du président.....	2
2. Rapport de la comptable.....	3
3. Rapport des vérificatrices des comptes.....	6
4. Budget 2021 .....	7
5. Rapport de la direction .....	9
6. Election du comité et des vérificateurs de compte.....	10

# 1. Rapport du président

Madame, Monsieur, chers parents, chers membres du personnel,

Le comité a décidé qu'au vu de la situation sanitaire actuelle, l'AG 2021 (qui concerne l'année 2020) se ferait sous une forme nouvelle et écrite. Ainsi, tous les documents en lien avec l'année 2020, sont à votre disposition, pour lecture, sur notre site internet <https://www.chemins-enfance.ch>.

Dans l'ordre du jour a été joint un coupon-réponse pour l'approbation des différents rapports, des comptes 2020, budget 2021 et la modification de nos statuts. Nous remercions les membres de l'association de bien vouloir nous le retourner, dans le délai fixé, soit au plus tard le 20 juillet 2021.

Pour en revenir à 2020 : une année très particulière. Il ne me semble pas utile de revenir ici sur tout ce que cette pandémie mondiale a signifié pour chacune et chacun d'entre nous, que cela soit sur le plan personnel, sur le plan professionnel, pour notre vie sociale, et bien sûr pour notre santé.

Dès l'annonce du 1<sup>er</sup> confinement, le comité des CE s'est réuni afin d'étudier les mesures à prendre, en lien avec les directives cantonales et fédérales. Il est très vite apparu que, sur le canton de Fribourg, seuls les enfants dont les parents travaillaient dans des services « vitaux » pouvaient être accueillis dans les garderies. Et donc pendant cette période, les CE n'ont accueilli que peu d'enfants. Il est ici le moment de remercier chaleureusement toutes les familles pour avoir « joué le jeu » et trouver des solutions d'accueil que les CE ne pouvaient plus proposer.

Durant cette même période, nous avons dû mettre une partie de notre équipe en RHT. Cela n'a pas été fait de gaieté de cœur, mais cette mesure était obligatoire afin que les CE puissent continuer leur activité, jusqu'à la fin du confinement.

Je sais que cette période a été difficile à vivre pour chaque membre du personnel, quel que soit son statut. Que vous soyez toutes et tous remerciés pour la souplesse et la disponibilité dont vous avez fait preuve durant ces semaines de confinement. Pour tout ce que vous avez mis en place pour garder le lien avec les enfants et leur famille. Un grand merci à notre directeur qui a su garder le cap tout au long de l'année et qui a su prendre les bonnes décisions.

Heureusement que cette période a pris fin et qu'ensuite l'année s'est déroulée presque normalement ! Bien sûr, il a fallu s'habituer au masque et aux gestes barrière, mais je crois que cela s'est fait sans trop de mal et que les enfants (et leurs parents) n'ont pas été terrorisés par ces mesures.

Durant l'année 2020, le comité s'est réuni à 11 reprises, dont 3x virtuellement par zoom. Dans ces réunions, nous avons bien sûr discuter des mesures à prendre concernant la pandémie et de ses effets, Nous avons soutenu notre direction dans les décisions à prendre, nous nous sommes assurés que tout le personnel toucherait la totalité de son salaire (alors même que les RHT n'interviennent que pour le 80 %), et nous avons continué à faire en sorte que les CE puissent poursuivre leur mission dans les meilleures conditions possibles.

Nous avons aussi travaillé sur notre projet de déménagement à Riaz, avec tous les détails liés à ce grand changement.

En finalité, le travail au sein du comité ne manque pas. Le contenu des séances est riche avec de nombreuses discussions constructives.

Je veux remercier ici tous les membres du comité pour leur engagement sans failles, leur disponibilité et leur motivation. C'est un véritable plaisir que de collaborer avec vous !

Par ailleurs, le comité est toujours à la recherche de nouvelles personnes qui viendraient compléter cette équipe dynamique ! Alors, chers membres de l'association, n'hésitez pas à nous faire part de votre intérêt !!

Voilà, une année 2020 que nous n'allons pas oublier mais que nous avons su, grâce à la compréhension et à l'engagement de toutes et tous, traverser sans y laisser trop de « plumes ».

La Tour-de-Trême, juin 2021  
L. Paillard, président du comité

## 2. Rapport de la comptable

Budget 2020				Comptes 2020	
DEPENSES			TOTAUX		TOTAUX
<b>52</b>	<b>Salaires bruts</b>				
5200	Salaires	426 045.20		405 994.95	
	Indemnités RHT			-63 144.65	
5270	Charges sociales	62 023.60		57 699.95	
			488 068.80		400 550.25
<b>52</b>	<b>Frais personnel</b>				
5280	Recherche du personnel	0.00		0.00	
5281	Formations, formations continues, supervisions	6 000.00		3 989.00	
5282	Frais professionnels, déplacements	0.00		0.00	
5283	Autres charges de personnel	2 500.00		1 232.10	
			8 500.00		5 221.10
<b>60</b>	<b>Locaux</b>				
6000	Loyers (yc places de parc) 3156.- /mois	37 872.00		32 371.20	
6030	Electricité	1 300.00		1 080.40	
6050	Entretien et nettoyage	2 300.00		2 495.50	
6090	Sacs poubelles	700.00		634.95	
			42 172.00		36 582.05
<b>61</b>	<b>Mobilier, matériel pédagogique</b>				
6102	Matériel pédagogique, entretien et renouvellement	3 000.00		1 018.85	
6103	Petit matériel, entretien des locaux	2 000.00		1 546.00	
			5 000.00		2 564.85
<b>62</b>	<b>Nourriture</b>				
6201	Repas enfants	54 096.00		33 252.20	
6202	Factures goûters enfants	3 000.00		2 619.15	
			57 096.00		35 871.35
<b>63</b>	<b>Assurances + Divers</b>				
6300	RC, choses	1 000.00		944.90	
6640	Manifestations diverses, frais comité	2 000.00		-20.65	
	Frais divers	500.00		242.75	
			3 500.00		1 167.00
<b>64</b>	<b>Soins corporels, pharmacie</b>				
6400	Soins corporels, pharmacie	600.00		319.85	
			600.00		319.85
<b>65</b>	<b>Administration</b>				
6510	Téléphone	1 500.00		1 803.10	
6500	Matériel bureau	2 500.00		2 578.83	
6513	Frais de port	500.00		243.50	
6520	Cotisations diverses	3 000.00		2 385.20	
6800	Frais bancaires et intérêts	600.00		350.15	
6530	Frais de révision, conseils	0.00			
6512	Site internet	0.00			
			8 100.00		7 360.78
<b>66</b>	<b>Frais de publicité</b>				
6600	Publicité	300.00		389.80	
			300.00		389.80
<b>7</b>	<b>Amortissements</b>				
	Amortissements	6 000.00		7 630.48	
			6 000.00		7 630.48
<b>Total des dépenses</b>			<b>619 336.80</b>		<b>497 657.51</b>

3 RECETTES			TOTAUX		TOTAUX
31	<b>Recettes</b>				
3101	Pensions		601 450.00	518 616.32	
3102	Frais d'inscription	120.- par enfant	4 200.00	3 160.00	
3103	Cotisation membre	40.- cotisation	3 600.00	2 760.00	
	Perte sur débiteurs		-2 000.00		
			607 250.00		524 536.32
<b>32 Encaissement des repas</b>					
3202	Repas enfants		0.00	147.20	
			0.00		147.20
<b>68 Intérêts bancaires</b>					
6850	Intérêts bancaires		0.00	7.85	
			0.00		7.85
<b>Total des recettes</b>			<b>607 250.00</b>		<b>524 691.37</b>

**Récapitulatif avant éléments extraordinaires :**

Total des recettes		607 250.00		524 691.37
Total des dépenses		619 336.80		497 657.51
<b>Déficit / bénéfice</b>		<b>-12 086.80</b>		<b>27 033.86</b>

<b>34 Recettes/charges extraordinaires</b>					
3401	Loterie Romande		7 000.00	7 000.00	
3402	Produits extraordinaires SEJ			11 901.00	
3403	Charges extraordinaires				
	Actions financières	500.00			
	Subvention OFAS				
			7 500.00		18 901.00

**Récapitulatif total :**

Total des recettes		614 750.00		543 592.37
Total des dépenses		619 336.80		497 657.51
<b>Déficit / bénéfice</b>		<b>-4 586.80</b>		<b>45 934.86</b>

**Note relative aux comptes 2020**

Lors de la séance du 9 février 2021, le comité de la crèche a pris connaissance des comptes 2020, lesquels présentent un bénéfice d'exploitation de CHF **45'934.86**.

**Position - Salaires :**

L'écart de CHF -87'518.55.

- À la suite de la pandémie, la crèche a perçu des RHT à hauteur de 80% mais a dû supporter les charges sociales sur le 100% des salaires bruts. Durant l'année 2020, plusieurs membres de l'équipe éducative ont été absents pour diverses raisons : maladies – quarantaine.

Il faut souligner que, pour répondre aux normes du SEJ, le remplacement du personnel absent était indispensable.

**Position – Locaux :**

L'écart de CHF -5'589.95

- Participation du propriétaire de CHF 5'500.80 à la suite de la pandémie.

**Position - Mobilier, matériel pédagogique**

L'écart de CHF -2435.15

- A la suite de la pandémie, achat de plus de désinfectants, papier ménage, etc.

**Position – Nourriture :**

L'écart de CHF -21'224.65

- A la suite de la pandémie, fermeture obligatoire de la crèche pendant environ 2 mois

**Position - soins corporels**

L'écart de CHF -280.15

- Achat de masques à la suite de la pandémie

**Position – Recettes :**

L'écart de CHF -82'713.68

- L'écart s'explique par un taux d'occupation moyen des places inférieur aux prévisions.  
Fermeture de la crèche liée à la pandémie.

**Position - Participation aux charges SEJ :**

- Selon décision du SEJ à la suite de la pandémie, décompte envoyé des charges de la crèche

**Divers :**

Pour les autres positions rien à signaler.

La Tour-de-Trême, juin 2021

C. Lourenço, comptable

### 3. Rapport des vérificatrices des comptes

#### Rapport de vérification

En date du 21 mai 2021, les soussignées ont procédé à la vérification des comptes de l'Association Crèche et Nursery Les Chemins de l'Enfance à La Tour-de-Trême, pour la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020.

Les contrôles effectués ont porté sur :

- La concordance des écritures avec les comptes bancaires et liquidités
- La concordance des écritures comptables avec les pièces justificatives
- Le compte de pertes et profits se soldant par un bénéfice net de CHF 45'934.86

Nous attestons que les comptes de l'Association Crèche et Nursery Les Chemins de l'Enfance sont tenus avec précision et sont parfaitement corrects.

Nous tenons à remercier Madame Carla Lourenço pour le travail effectué et propose par conséquent à l'Assemblée générale d'en donner décharge.

Rapport établi le 21 mai 2021.

Les vérificatrices :

Boschung Sandra



Baechler Courtine *clodie*



## 4. Budget 2021

### Crèche nursery Les Chemins de l'Enfance

Budget 2021 La Tour (10 mois) - Riaz (2 mois)			Budget 2020		Comptes 2019	
DEPENSES			TOTAUX	TOTAUX	TOTAUX	TOTAUX
<b>Salaires bruts</b>						
301.02	Direction	62 691.20		58 173.70		
301.00	Educateur/trice petite enfance	119 504.15		144 615.25		430 020.10
301.04	Assistante socio-éducative	149 030.15		91 523.25		
301.01	Educateur/trice auxiliaire	62 819.90		60 260.85		
301.03	Stagiaire	7 200.00		9 700.00		
301.05	Apprenti-e-s	20 100.00		23 700.00		
302.00	Personnel administratif	16 003.00		14 402.70		
301.06	Remplacements	12 900.65		11 115.05		
302.02	Personnel de nettoyage	13 195.60		12 554.40		
	Charges sociales (14.5%)	450 249.05	65 286.10	62 023.60		57 965.40
			528 730.75	488 068.80		0.00
						487 985.50
<b>Frais personnel</b>						
309.07	Recherche du personnel	0.00				
309.00	Formations, formations continues, supervisions	3 860.00		6 000.00		5 303.00
309.01	Frais professionnels, déplacements	500.00				
309.05	Autres charges de personnel	2 500.00		2 500.00		2 371.65
			6 860.00	8 500.00		7 674.65
<b>Locaux</b>						
316.00	Loyers (yc places de parc)	42 300.00		37 872.00		37 872.00
312.00	Electricité	1 600.00		1 300.00		1 122.05
313.03	Entretien et nettoyage	4 000.00		2 300.00		1 936.55
315.02	Sacs poubelles	1 000.00		700.00		632.05
			48 900.00	42 172.00		41 562.65
<b>Mobilier, matériel pédagogique</b>						
310.00	Matériel pédagogique, entretien et renouvellement	4 000.00		3 000.00		829.35
311.02	Petit matériel, entretien des locaux	2 000.00		2 000.00		2 594.20
			6 000.00	5 000.00		3 423.55
<b>Nourriture</b>						
313.00	Repas enfants	51 542.40		54 096.00		50 788.55
313.01	Factures goûters enfants	3 500.00		3 000.00		2 733.75
			55 042.40	57 096.00		53 522.30
<b>Assurances + Divers</b>						
318.02	RC, choses	1 500.00		1 000.00		944.90
319.01	Manifestations diverses	6 000.00		2 000.00		4 516.10
	Frais divers	2 500.00		500.00		250.25
			10 000.00	3 500.00		5 711.25
<b>Soins corporels, pharmacie</b>						
313.02	Soins corporels, pharmacie	800.00		600.00		605.30
			800.00	600.00		605.30
<b>Administration</b>						
318.01	Téléphone (yc hébergement site internet)	2 400.00		1 500.00		1 739.55
310.01	Matériel bureau	3 000.00		2 500.00		2 578.95
	Maintenance informatique	1 000.00		0.00		0.00
318.00	Frais de port	500.00		500.00		318.20
319.07	Cotisations diverses	3 000.00		3 000.00		2 766.30
320.01	Frais bancaires et intérêts	600.00		600.00		577.43
			10 500.00	8 100.00		7 980.43
<b>Frais de publicité</b>						
319.00	Publicité	1 500.00		300.00		0.00
			1 500.00	300.00		0.00
<b>Amortissements</b>						
330.01	Amortissements	10 000.00		6 000.00		7 354.00
			10 000.00	6 000.00		7 354.00
<b>Total des dépenses</b>			<b>678 333.15</b>	<b>619 336.80</b>		<b>615 819.63</b>

**Crèche nursery Les Chemins de l'Enfance**

Budget 2021 La Tour (10 mois) - Riaz (2 mois)				Budget 2020		Comptes 2019	
RECETTES				TOTAUX	TOTAUX	TOTAUX	TOTAUX
434.00	Recettes Pensions		675 255.00		601 450.00		624 107.46
439.02	Frais d'inscription	120.- par enfant	4 200.00		4 200.00		4 200.00
439.00	Cotisation membre	40.- cotisation	3 600.00		3 600.00		3 599.80
	Perte sur débiteurs		-2 000.00		-2 000.00		0.00
			681 055.00		607 250.00		631 907.26
434.01	Encaissement des repas Repas enfants		900.00		0.00		902.35
			900.00		0.00		902.35
420.00	Intérêts bancaires Intérêts bancaires		0.00		0.00		7.85
			0.00		0.00		7.85
<b>Total des recettes</b>			<b>681 955.00</b>		<b>607 250.00</b>		<b>632 817.46</b>
<b>Récapitulatif avant éléments extraordinaires :</b>							
<b>Total des recettes</b>			<b>681 955.00</b>		<b>607 250.00</b>		<b>632 817.46</b>
<b>Total des dépenses</b>			<b>678 333.15</b>		<b>619 336.80</b>		<b>615 819.63</b>
<b>Déficit / bénéfice</b>			<b>3 621.85</b>		<b>-12 086.80</b>		<b>16 997.83</b>
454.00	Recettes/charges extraordinaires Loterie Romande				7 000.00		7 000.00
	Autres dons				500.00		
	Actions financières						
	Subvention OFAS						
			0.00		7 500.00		7 000.00
<b>Récapitulatif total :</b>							
<b>Total des recettes</b>			<b>681 955.00</b>		<b>614 750.00</b>		<b>639 817.46</b>
<b>Total des dépenses</b>			<b>678 333.15</b>		<b>619 336.80</b>		<b>615 819.63</b>
<b>Déficit / bénéfice</b>			<b>3 621.85</b>		<b>-4 586.80</b>		<b>23 997.83</b>

La Tour-de-Trême, le 30 juin 2021



## 5. Rapport de la direction

L'année 2020 a été, une année, particulières pour toutes et tous.

Dès le 16 mars 2020 et jusqu'au 8 mai 2020, la Crèche a été contrainte de fermer ses portes et n'a pu accueillir que les enfants dont les parents travaillaient dans un domaine dit essentiel au fonctionnement de la société établie par le canton, à savoir dans le domaine des soins, de la sécurité et des commerces alimentaires.

Durant cette période, nous avons accueilli quelques enfants d'autres structures d'accueil de jour de la Gruyère ainsi que de nouveaux enfants dont les parents travaillaient dans ces domaines dits essentiels. Une grande partie du personnel a été placée en réductions d'horaires de travail.

Afin de maintenir le lien avec les enfants, le personnel éducatif a préparé des activités pour les enfants que nous avons communiqués par le biais de notre page Facebook.

Dès le 11 mai, nous avons, à nouveau pu accueillir progressivement les enfants avec pour certains un petit temps d'adaptation tout en suivant des protocoles sanitaires stricts.

La succession des mesures sanitaires prononcées par la Confédération et le Canton nous ont forcé à adapter l'organisation de notre quotidien avec notamment la fin des moments de partage entre les groupes, la limitation des sorties dans l'espace public, le port du masque, l'aménagement des horaires, l'augmentation des nettoyages, etc.

Nous avons également dû annuler toutes les animations et activités (fête de fin d'année scolaire avec les parents, Saint-Nicolas, soirée du personnel, formations, etc.)

Malgré ces événements et ces mesures, le personnel éducatif a su réagir pour continuer de proposer un accueil de qualité aux enfants et aux familles.

Durant cette année, nous avons aussi pu mener à bien la réflexion et la mise en place d'un système de référence pour l'accompagnement des enfants et des familles aux Chemins de l'enfance. Ce système de référence a été pensé dans le but de répondre au mieux à notre mission d'accueil et d'accompagnement. La finalité de ce projet est d'apporter un suivi individualisé sur le développement de chaque enfant et d'assurer une continuité dans son accueil tout en construisant une collaboration étroite avec les parents, basée sur des rapports de confiance et de partenariat. Il nous tient particulièrement à cœur, car il participe à l'amélioration de notre qualité d'accueil et à la valorisation de notre profession.

Depuis la rentrée d'août 2020, l'équipe éducative a commencé la mise en place de cahier de souvenir. Ceux-ci sont constitués de photos et de dessins des enfants afin de retracer leur passage à la crèche. Durant le dernier trimestre 2020, nous avons commencé à préparer notre futur déménagement lors des colloques d'équipes. La réflexion s'est portée sur l'aménagement des futurs locaux.

Je tiens à remercier, ici, les membres du comité pour leur disponibilité et leur engagement qui a été très précieux en cette année difficile, l'ensemble de l'équipe éducative pour leur disponibilité, leur flexibilité, leur compréhension et leur professionnalisme et les familles pour leur confiance, leur soutien, leur compréhension et leur patience.

La Tour-de-Trême, juin 2021

J. Guillaume, directeur

## 6. Election du comité et des vérificateurs de compte

### Pour l'élection des membres du comité :

Monsieur Laurent Paillard se représente au comité en tant que président  
Monsieur Fabrice Nancy se représente au comité en tant responsable des bâtiments et informatique  
Madame Stéphanie Gobet se représente au comité en tant que responsable pédagogique  
Madame Chantal Murith se représente au comité en tant que secrétaire

### Pour l'élection des vérificateurs de compte :

Madame Lucile Rétornaz se présente en tant que vérificatrice  
Madame Elodie Baechler-Courtine se représente en tant que vérificatrice

La Tour-de-Trême, le 30 juin 2021