

Les Chemins de  
l'Enfance

Crèche et  
nursery

## RAPPORT D'ACTIVITE 2023

## Table des matières

1.	Rapport du président .....	3
2.	Rapport de la Direction .....	5
3.	Rapport comptable .....	7
4.	Rapport des vérificatrices des comptes .....	10
5.	Budget 2024 et 2025.....	11
6.	Election du Comité.....	12
7.	Election des vérificateurs des comptes.....	13
8.	Remerciements et appel au vote .....	13

# 1. Rapport du président

Madame, Monsieur, chers parents, chers membres du personnel,

Madame, Monsieur, chers parents,

Je tiens d'abord à vous remercier de la confiance que vous témoignez chaque jour aux Chemins de l'enfance, en nous confiant votre enfant. Je suis persuadé que la qualité de l'accueil et les compétences professionnelles de chaque membre de l'équipe doivent vous permettre de repartir sereinement à vos occupations une fois que votre enfant a été pris en charge par l'équipe des Chemins de l'enfance.

Pour soutenir la direction dans son travail et dans les décisions à prendre, le comité s'est réuni, en séance plénière, 10 fois en 2023. Ses différents membres ont également participé à un nombre important de séances à l'extérieur. Je tiens à remercier tout le comité pour sa motivation constante, sa bonne humeur et son implication sans faille tout au long de l'année 2023.

En 2023, le comité est composé des membres suivants :

Mmes Stéphanie Gobet, Chantal Murith, MM. Valentin Petter, Fabrice Nancy et Laurent Paillard.

Font également partie du comité, avec des voix consultatives, Mme Carla Lourenco et M. Jérémie Guillaume.

Depuis l'automne 2023, nous avons eu le plaisir d'accueillir un nouveau membre, Mme Candy Prétot, dont l'AG doit encore valider sa nomination, ce que nous vous encourageons à faire.

Le comité est toujours ouvert à recevoir de nouvelles forces de travail et nous ne pouvons qu'encourager les parents intéressés à venir nous rejoindre.

Les principaux points abordés lors de nos séances en 2023 ont été nombreux et variés.

- Règlement du personnel : le comité a voulu éditer un règlement du personnel, complet et correspondant aux normes en vigueur et garantissant à tous un cadre et des conditions de travail claires.
- Dans la lignée d'une nouvelle version du règlement du personnel, le comité a également élaboré un nouveau règlement des formations pour le personnel.
- Pour faire suite à la hausse généralisée des coûts, le comité a également dû travailler sur une augmentation du salaire du personnel, le calquant ainsi pour tous sur l'échelle fribourgeoise des traitements.
- Pour faire également face à l'augmentation des coûts générés par l'inflation (augmentation des prix des matières premières, des repas, de l'électricité, des salaires, etc.), le comité a dû étudier et mettre en vigueur une augmentation du prix de journée, intervenue depuis le 1<sup>er</sup> août 2023.
- Suite à une injonction du service fribourgeois de l'emploi, les Chemins de l'enfance doivent offrir au personnel un local de pause. Ce dernier a été « mis de côté » par les architectes lors de la rénovation du bâtiment de Riaz. Une solution temporaire non complète et peu satisfaisante a été trouvée dans l'utilisation des locaux existants. Mais cela ne respecte pas les normes demandées. Le comité continue donc à chercher des solutions.
- Projet d'une nouvelle garderie à Mézières : le comité a été approché pour réaliser une première étude pour l'ouverture d'une nouvelle garderie communale dans la commune de Mézières, près de Romont. Plusieurs séances de travail ont eu lieu afin de clarifier les demandes de la commune et la manière de pouvoir y répondre. Finalement, après moultes discussions et interventions ainsi que le refus de l'association régionale de la Glâne de subventionner ces nouvelles places d'accueil, le comité a décidé de ne pas donner suite à ce projet.
- Crèche des Zoubilous : suite à la fermeture très rapide des Zoubilous, à Enney, le comité a très vite réagi pour pouvoir accueillir temporairement une partie des enfants accueillis dans cette structure. En collaboration avec Option Gruyère et avec l'aide de la commune de Riaz pour les locaux, nous avons pu mettre à disposition 14 places d'accueil supplémentaires d'avril à juillet 2023. Cela a demandé au

comité un travail important et rapide pour que cette nouvelle structure puisse ouvrir le plus vite possible afin d'offrir à une partie des familles des Zoubilous, une place d'accueil.

- Vie quotidienne des Chemins de l'enfance : le comité vient en appui à la direction pour les questions d'engagement et de gestion du personnel, pour la gestion des locaux en lien avec le propriétaire, pour les questions financières et de budget.

Tous les points que je viens d'énumérer ont largement remplis toutes les séances de comité que nous avons eues en 2023. Je tiens à remercier ici tous mes collègues du comité pour leur engagement sans faille, leur détermination et leur motivation à offrir aux Chemins de l'enfance la possibilité d'accueillir les enfants dans les meilleures conditions possibles et à l'ensemble du personnel, des conditions de travail les plus satisfaisantes.

Je tiens également à remercier la direction et tous les collaborateurs des Chemins de l'enfance pour la qualité de leur travail, leur très grande disponibilité et leur motivation renouvelée au quotidien.

Pour ma part, j'ai exprimé au comité mon souhait d'arrêter la présidence du comité, tout en restant membre. M. Valentin Petter me succède et devient donc le président du comité dès le 01.05.2024. Je lui souhaite autant de plaisir que j'en ai eu dans cette tâche.

Riaz, mai 2024

L. Paillard, président du comité

## 2. Rapport de la Direction

Chers parents, Chers membres

C'est avec un réel plaisir que je vous présente le rapport d'activité de notre crèche pour l'année 2023.

Malgré les défis rencontrés, cette année a été marquée par de nombreuses réussites et de belles avancées pour notre crèche.

Nous avons eu le privilège d'accueillir un total de 163 enfants, représentant 140 familles, au sein de notre crèche. Ensemble, nous avons partagé 113 314 heures de garde, offrant ainsi à vos enfants un environnement sécurisé et bienveillant pour leur épanouissement. Ces enfants ont été répartis sur nos différents groupes de vie, qui ont été renommés en référence au stade de développement des enfants accueillis dans ces groupes. Ainsi, la Nurserie se nomme désormais "Les Découvreurs", les Trotteurs sont devenus "Les Explorateurs", et les Grands ont été désignés "Les Créateurs".

Cette année a également vu des changements importants au sein de notre équipe. Nous avons accueilli de nouveaux membres tandis que certains collègues ont pris de nouvelles directions. Nous avons toutes et tous été attristés par le décès de Claudine, étant une collègue et une amie appréciée de tous. L'équipe a fait preuve de force pour surmonter cette épreuve difficile et, malgré la tristesse, ils ont continué à faire preuve de professionnalisme pour vous accueillir, vous et vos enfants. Je les remercie grandement pour leur dévouement et leur résilience.

En parallèle, nous avons mis un fort accent sur le perfectionnement professionnel de notre équipe. Plusieurs formations ont été organisées pour approfondir nos connaissances et améliorer nos pratiques, notamment :

- Une journée dédiée à la santé mentale des enfants : Cette journée a été particulièrement enrichissante grâce aux interventions spécialisées pour mieux comprendre les enjeux liés à la santé mentale des tout-petits et développer des stratégies d'accompagnement adaptées.
- Une soirée sur la diversification menée par l'enfant (DME) : Cette soirée, animée par une spécialiste, nous a permis de mieux appréhender les besoins nutritionnels spécifiques des enfants en bas âge et de favoriser une approche respectueuse de leur développement alimentaire.
- Une formation sur la communication dans le cadre du programme "Signons Ensemble" : Cette formation a été particulièrement significative, car elle nous a permis d'approfondir nos compétences en matière de communication avec les enfants non-verbaux. À la suite de cette formation, nous avons obtenu le label "Signons Ensemble", reconnaissant notre engagement en faveur d'une communication inclusive au sein de la crèche.

Un événement marquant de cette année a été la mise en place d'un groupe d'accueil d'urgence suite à la fermeture subite de la crèche des Zoubilous. Environ 25 enfants supplémentaires ont été accueillis du 27 mars au 31 juillet, permettant ainsi aux familles de continuer leur vie familiale et professionnelle. Cette initiative a nécessité l'ouverture d'une nouvelle crèche dans des locaux mis à disposition par la commune de Riaz, tout en respectant rigoureusement les normes et mesures du service de l'enfance et de la jeunesse du canton de Fribourg. Nous tenons à exprimer notre gratitude pour l'entraide des crèches du canton qui ont fourni du mobilier et du matériel pédagogique. Nous remercions également le comité, l'équipe éducative, les autorités cantonales, Option Gruyère et la commune de Riaz pour leur engagement sans faille, sans lequel cette initiative n'aurait jamais pu être réalisée.

Afin d'améliorer notre suivi pédagogique et de mieux répondre aux besoins individuels des enfants, nous avons effectué un travail approfondi sur le dossier d'observation. Nous avons ainsi pu revoir et modifier les documents que nous utilisons pour consigner les observations. Ces ajustements nous permettent désormais de mieux documenter les progrès, les intérêts et les besoins spécifiques de chaque enfant de manière plus efficace. En améliorant la qualité de nos outils de suivi, nous renforçons notre capacité à fournir un accompagnement pédagogique adapté et personnalisé.

Pour renforcer les liens entre l'équipe éducative et les familles, nous avons organisé des soirées parents pour les groupes des Explorateurs et des Créateurs. Ces rencontres ont favorisé les échanges et consolidé notre partenariat pour le bien-être de vos enfants. À partir de maintenant, ces événements seront reconduits à chaque rentrée scolaire afin de renforcer le lien entre les familles et le personnel éducatif, tout en vous transmettant les informations nécessaires pour l'accueil de vos enfants, et ceci pour de meilleures conditions.

Les moments festifs ont été mémorables cette année. La fête de l'été a été riche en partage et en convivialité malgré une météo maussade. De même, lors de la célébration de la Saint-Nicolas, notre crèche a accueilli plus de 300 personnes dans une atmosphère de festivités et de joie. En juillet 2023, les futurs écoliers ont pu profiter d'une soirée particulière et passer une nuit à la crèche pour marquer leur transition vers le monde des grands.

Notre participation au projet "Carambole" du canton de Fribourg a également enrichi notre approche éducative en nous permettant d'explorer de nouvelles méthodes et de collaborer avec d'autres acteurs du secteur éducatif. Ce projet de promotion de la santé, conçu en 2011 par la Croix-Rouge fribourgeoise sur mandat de la Direction de la Santé et des Affaires Sociales (DSAS), propose aux crèches et aux AES du canton de Fribourg diverses activités sur les thèmes de l'alimentation, du mouvement et de la santé mentale, et ce dans les deux langues.

Nous avons maintenu et développé tout au long de cette année des partenariats solides avec Option Gruyère ainsi que la commune de Riaz, renforçant ainsi notre réseau et nos ressources pour mieux servir les familles.

Notre crèche adhère désormais au programme LIFT en tant qu'entreprise, dans le but d'aider les élèves en fin de scolarité à mieux s'intégrer professionnellement. Ce programme leur offre une précieuse opportunité de découvrir le monde du travail. Deux élèves ont ainsi eu l'occasion de passer du temps dans notre crèche, participant à des activités éducatives chaque semaine pour explorer le métier de la petite enfance sous l'encadrement du personnel éducatif. Nous sommes convaincus que cette expérience leur a été bénéfique en développant des compétences précieuses. C'est avec gratitude que nous avons contribué à leur parcours éducatif et professionnel.

Notre partenariat avec Emergency Training perdure toujours, et nous sommes ravis de continuer à collaborer avec eux. Cette année, nous avons mis à disposition nos locaux à deux reprises afin de pouvoir dispenser deux jours de formation sur les premiers secours pédiatriques destinés aux familles. Cet engagement en faveur de la sécurité et du bien-être des enfants témoigne de notre volonté de fournir un environnement sûr et sécurisé pour tous les enfants fréquentant notre crèche. Nous sommes reconnaissants envers Emergency Training pour leur précieuse contribution à cet égard.

Pour mieux répondre à vos attentes, nous avons mis en place un questionnaire de satisfaction à la fin de l'année 2023, nous permettant de mieux comprendre vos besoins et de définir nos axes d'amélioration pour l'année à venir. À la suite de l'analyse des réponses, trois axes d'amélioration ont été identifiés : les transmissions d'informations avec les familles, l'alimentation et le système de référence. Nous nous engageons à travailler sur ces aspects tout au long de l'année 2024 afin de répondre au mieux à vos attentes et d'assurer le bien-être de vos enfants.

En conclusion, l'année 2023 a été riche en réalisations et en collaborations fructueuses. Je tiens à vous remercier sincèrement pour votre confiance et votre soutien tout au long de cette année. Ensemble, nous continuerons à œuvrer pour offrir à vos enfants un environnement sûr, stimulant et bienveillant.

Avec mes meilleures salutations,

Jérémie Guillaume, directeur

### 3. Rapport comptable

Dans cette section, nous vous présentons le rapport comptable détaillé des Chemins de l'Enfance pour l'année 2023. Ce rapport offre une vue d'ensemble exhaustive des revenus et des dépenses de notre organisation.

Les Chemins de l'Enfance			
	Budget 2023	Comptes 2023	Ecart
<b>Charges</b>			
<b>Salaires bruts</b>			
Salaires	670 454,10	797 017,10	126 563,00
Charges sociales	97 215,85	99 213,45	1 997,60
	<b>767 669,95</b>	<b>896 230,55</b>	<b>128 560,60</b>
<b>Frais personnel</b>			
Formations, supervisions	3 860,00	3 736,00	-124,00
Frais professionnels, déplacements	500,00	425,00	-75,00
Autres charges de personnel	2 500,00	2 479,30	-20,70
	<b>6 860,00</b>	<b>6 640,30</b>	<b>-219,70</b>
<b>Locaux</b>			
Loyers	64 440,00	68 880,00	4 440,00
Loyers Enney	0,00	6 250,00	6 250,00
Décompte de charges	0,00	4 500,00	4 500,00
Location salles	0,00	725,00	725,00
Electricité	2 200,00	3 650,75	1 450,75
Entretien et nettoyage	4 000,00	2 610,90	-1 389,10
Sacs poubelles	1 000,00	665,40	-334,60
	<b>71 640,00</b>	<b>87 282,05</b>	<b>15 642,05</b>
<b>Mobilier, matériel, entretien</b>			
Matériel pédagogique, renouvellement	4 000,00	2 657,47	-1 342,53
Petit matériel, entretien des locaux	2 000,00	3 011,50	1 011,50
Entretien bâtiment	0,00	0,00	0,00
Entretien extérieur	0,00	892,55	892,55
	<b>6 000,00</b>	<b>6 561,52</b>	<b>561,52</b>
<b>Nourriture</b>			
Repas & goûters enfants	65 324,00	76 630,96	11 306,96
Repas & goûters enfants Enney	0,00	8 741,75	8 741,75
	<b>65 324,00</b>	<b>85 372,71</b>	<b>20 048,71</b>
<b>Assurances + Divers</b>			
RC, choses	1 500,00	886,15	-613,85
Manifestations diverses, frais comité	2 000,00	1 628,82	-371,18
Frais divers	500,00	0,00	-500,00
	<b>4 000,00</b>	<b>2 514,97</b>	<b>-1 485,03</b>
<b>Soins corporels, pharmacie</b>			
Soins corporels, pharmacie	1 200,00	428,85	-771,15
	<b>1 200,00</b>	<b>428,85</b>	<b>-771,15</b>
<b>Administration</b>			
Téléphone & site internet	2 400,00	2 133,70	-266,30
Matériel bureau	3 000,00	2 223,68	-776,32
Maintenance informatique	1 000,00	4 524,35	3 524,35
Location imprimante	0,00	904,80	904,80
Frais de port	500,00	138,00	-362,00

Cotisations diverses	3 000,00	3 500,00	500,00
Frais bancaires et intérêts	600,00	472,92	-127,08
	<b>10 500,00</b>	<b>13 897,45</b>	<b>3 397,45</b>
<b>Frais de publicité</b>			
Publicité	500,00	0,00	-500,00
	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-500,00</b>
<b>Amortissements</b>			
Amortissements	6 000,00	18 835,42	12 835,42
	<b>6 000,00</b>	<b>18 835,42</b>	<b>12 835,42</b>
<b>Total des dépenses</b>	<b>939 693,95</b>	<b>1 117 763,82</b>	<b>178 069,87</b>

## Produits

<b>Chiffre d'affaires</b>			
Chiffre d'affaires	959 665,00	1 203 711,28	244 046,28
	<b>959 665,00</b>	<b>1 203 711,28</b>	<b>244 046,28</b>
<b>Intérêts bancaires</b>			
Intérêts bancaires	0,00	111,38	111,38
	<b>0,00</b>	<b>111,38</b>	<b>111,38</b>
<b>Total des recettes</b>	<b>959 665,00</b>	<b>1 203 822,66</b>	<b>244 157,66</b>

<b>Déficit / bénéfice</b>	<b>19 971,05</b>	<b>86 058,84</b>	<b>66 087,79</b>
---------------------------	------------------	------------------	------------------

## Recettes/charges extraordinaires

Loterie Romande		0,00	0,00
Produits extraordinaires		5 652,55	5 652,55
OFAS		51 351,50	51 351,50
Réserves pour futurs investissements		0,00	0,00

<b>Déficit / bénéfice</b>	<b>19 971,05</b>	<b>143 062,89</b>	<b>123 091,84</b>
---------------------------	------------------	-------------------	-------------------

## Note relative aux comptes 2023

### Salaires :

- Augmentation des salaires car la crèche a accueilli plus d'enfants que prévus au budget
- Charges sociales = provision de 15% pour éventuelles augmentations de taux de primes (accident, maladie ou LPP)

### Formation :

- Formation sécurité au travail
- Ortra, cours apprentis

### Autres charges du personnel :

- Cadeaux employés
- Souper d'équipe

### Loyers :

- Augmentation du loyer dû aux travaux complémentaires demandés par la crèche dans le jardin (dalles) et menuiserie
- Location de la salle (mise à disposition par la bourgeoisie)
- La crèche a accueilli pendant 4 mois dans des nouveaux locaux des enfants de la crèche qui a fermé à Enney

### Décompte de charges :

- Décompte de charges à recevoir de la régie depuis le déménagement à Riaz



**Electricité :**

- La différence est due à l'augmentation des prix de l'électricité

**Petit matériel :**

- Légère augmentation du fait de l'accueil des enfants provenant de la crèche d'Enney.

**Nourriture :**

- Les goûters et petit-déjeuner sont préparés et achetés par l'équipe. La crèche a accueilli plus d'enfants durant l'année. Prix de repas moins couteux car le goûter était préparé par l'équipe.

**Manifestations diverses :**

- Frais comité, AG, etc...

**Maintenance informatique :**

- Factures CSE Kibe & Gammadia

**Amortissements :**

- Suite des investissements à la suite du déménagement à Riaz = plus d'amortissements
- Facture Eric Bongard SA (peinture CHF 2'103) Classes d'enseignement spécialisées (cabanon de jardin CHF 7'616) + autres divers

**Recettes/charges extraordinaires :**

- Solde et retour de charges des locaux de La Tour-de-Trême
- Administration fédérale (OFAS) solde du versement suite à la création de nouvelles places à Riaz

**Résultat d'exploitation : CHF 143'062.89**

Riaz, le 28 mai 2024  
C. Lourenço, comptable

## 4. Rapport des vérificatrices des comptes

### Rapport de vérification

En date du 13 mai 2024, les soussignées ont procédé à la vérification des comptes de l'Association Crèche et Nursery Les Chemins de l'Enfance à Riaz, pour la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2023.

Les contrôles effectués ont porté sur :

- La concordance des écritures avec les comptes bancaires et liquidités
- La concordance des écritures comptables avec les pièces justificatives
- Le compte de pertes et profits se soldant par un bénéfice de CHF 143'062.89.

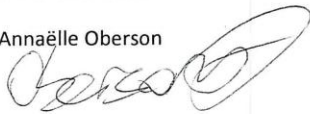
Nous attestons que les comptes de l'Association Crèche et Nursery Les Chemins de l'Enfance sont tenus avec précision et sont parfaitement corrects.

Nous tenons à remercier Madame Carla Lourenço pour le travail effectué et propose par conséquent à l'Assemblée générale d'en donner décharge.

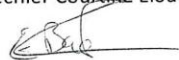
Rapport établi le 13 mai 2024.

Les vérificatrices :

Annaëlle Oberson



Baechler Courtine Élodie



## 5. Budget 2024 et 2025

Dans cette section, nous vous présentons nos budgets pour les années 2024 et 2025. Ces outils nous aident à planifier nos activités et à allouer nos ressources judicieusement.

Les Chemins de l'Enfance		
Budget	2024	2025
<b>Charges</b>		
<b>Salaires bruts</b>		
Salaires bruts	713 890,80	720 437,95
Charges sociales (14.5%)	103 514,15	104 463,50
	<b>817 404,95</b>	<b>824 901,45</b>
<b>Frais personnel</b>		
Recherche du personnel	0,00	0,00
Formations, supervisions	4 500,00	4 550,00
Frais professionnels, déplacements	500,00	500,00
Autres charges de personnel	2 000,00	2 050,00
	<b>7 000,00</b>	<b>7 100,00</b>
<b>Locaux</b>		
Loyers (yc places de parc)	70 200,00	70 200,00
Location salle	1 000,00	1 000,00
Electricité	2 750,00	3 000,00
Entretien et nettoyage	4 000,00	4 300,00
Sacs poubelles	1 000,00	1 200,00
	<b>78 950,00</b>	<b>79 700,00</b>
<b>Mobilier, matériel pédagogique</b>		
Matériel pédagogique, renouvellement	4 000,00	4 000,00
Petit matériel, entretien des locaux	2 000,00	2 000,00
Entretien bâtiment	2 500,00	2 500,00
Entretien extérieur	1 000,00	1 100,00
	<b>9 500,00</b>	<b>9 600,00</b>
<b>Nourriture</b>		
Repas enfants	61 664,00	62 416,00
Factures goûters enfants	11 280,00	12 032,00
	<b>72 944,00</b>	<b>74 448,00</b>
<b>Assurances &amp; divers</b>		
RC, choses	2 350,00	2 350,00
Manifestations diverses	3 000,00	3 000,00
Frais divers	500,00	500,00
	<b>5 850,00</b>	<b>5 850,00</b>
<b>Soins corporels, pharmacie</b>		
Soins corporels, pharmacie	1 200,00	1 200,00
	<b>1 200,00</b>	<b>1 200,00</b>
<b>Autres charges d'exploitation</b>		
Téléphone (y c. hébergement informatique)	2 400,00	2 500,00
Matériel bureau	2 000,00	2 200,00
Maintenance informatique	3 500,00	3 500,00
Sécurité informatique / protection des données	1 000,00	1 000,00

Location imprimante	1 000,00	1 000,00
Frais de port	300,00	300,00
Cotisations diverses	3 000,00	3 000,00
Frais bancaires et intérêts	600,00	600,00
Site internet	200,00	200,00
Publicité	500,00	500,00
	<b>14 500,00</b>	<b>14 800,00</b>

<b>Amortissements</b>		
Amortissements	9 000,00	9 000,00
	<b>9 000,00</b>	<b>9 000,00</b>

<b>Total des dépenses</b>	<b>1 016 348,95</b>	<b>1 026 599,45</b>
---------------------------	---------------------	---------------------

## Produits

<b>Chiffre d'affaires</b>	34,00	34,00
Accueil	1 051 960,00	1 051 960,00
Autres	5 800,00	5 800,00
	<b>1 057 760,00</b>	<b>1 057 760,00</b>

<b>Total des recettes</b>	<b>1 057 760,00</b>	<b>1 057 760,00</b>
---------------------------	---------------------	---------------------

<b>Déficit / bénéfice avant éléments exceptionnels</b>	<b>41 411,05</b>	<b>31 160,55</b>
--	------------------	------------------

## Recettes/charges extraordinaires

Produits extraordinaires		
Charges extraordinaires		
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Déficit / bénéfice</b>	<b>41 411,05</b>	<b>31 160,55</b>
---------------------------	------------------	------------------

<b>Récapitulatif</b>		
Charges salariales	-817 404,95	-824 901,45
<b>augmentation par année</b>		<b>7 496,50</b>
Charges (autres charges d'exploitation)	-198 944,00	-201 698,00
<b>augmentation par année</b>		<b>2 754,00</b>
Produits	1 057 760,00	1 057 760,00
<b>augmentation par année</b>		<b>0,00</b>
Bénéfice	41 411,05	31 160,55

Riaz, le 28 mai 2024

## 6. Election du Comité

Nous sommes ravis de vous annoncer que tous les membres actuels du comité se représentent et sont disponibles pour un nouveau mandat :

- Monsieur Valentin Petter se représente au comité en tant que président.
- Monsieur Laurent Paillard
- Monsieur Fabrice Nancy
- Madame Stéphanie Gobet
- Madame Chantal Murith

De plus, nous sommes également enthousiastes à l'idée d'accueillir la candidature de Madame Candy Prétot qui se présente comme nouveau membre du comité.

## **7. Election des vérificateurs des comptes**

Conformément à l'article 19 des statuts des Chemins de l'Enfance, nous vous proposons d'élire pour la révision des comptes de l'année 2024 les personnes suivantes en tant que vérificateurs :

- Madame Claudia Arnould
- Madame Sandra Kolly

## **8. Remerciements et appel au vote**

Nous vous remercions vivement d'avoir pris le temps de lire notre rapport et de vous intéresser activement à la vie de notre crèche. Nous vous encourageons désormais à exercer votre droit de vote à l'aide des bulletins qui vous ont été fournis, afin de participer à la continuité et à l'évolution positive de notre association. Votre contribution est précieuse et essentielle pour nous permettre de continuer à offrir un environnement accueillant et sécurisé à nos enfants.