

Les Chemins de
l'Enfance

Espaces de
vie enfantine

RAPPORT D'ACTIVITE 2024

Table des matières

1.	Rapport du président	3
2.	Rapport de la direction.....	5
3.	Rapport comptable	7
4.	Rapport des vérificatrices des comptes	10
5.	Budget 2026.....	11
6.	Election du Comité.....	13
7.	Election des vérificateurs des comptes.....	13
8.	Remerciements et appel au vote	13

1. Rapport du président

Madame, Monsieur, Chers Parents,

Tout d'abord, je tiens à vous remercier pour la confiance que vous nous accordez en nous confiant, chaque jour, vos enfants. Votre confiance et vos retours réguliers nous permettent de progresser et de garantir les meilleurs standards d'accueil pour vos bambins.

La composition du comité pour l'année écoulée est restée inchangée : Stéphanie Gobet, Chantal Murith, Candy Prétot, Fabrice Nancy, Laurent Paillard et moi-même. Se joignent à nous avec une voix consultative : Jérémie Guillaume (Directeur des Chemins de l'enfance) et Carla Lourenco (Responsable comptable).

Au cours de l'année écoulée, nous avons tenu une dizaine de séances mensuelles de comité, en plus des événements annuels tels que la Saint-Nicolas et la Fête de l'été, ainsi que de nombreux rendez-vous avec nos partenaires. Ces réunions régulières nous ont permis de discuter des divers projets et initiatives, de supporter la Direction dans la résolution des problèmes opérationnels rencontrés et de planifier les activités futures.

Voici quelques points qui nous ont occupés cette année.

Après avoir rédigé et implémenté un règlement d'entreprise et un règlement des formations en 2023, nous avons travaillé sur un règlement détaillé des salaires. Bien que ce projet ne soit pas encore finalisé, il est en bonne voie. Nous avons utilisé les ressources internes du comité en matière de ressources humaines et de droit du travail pour nous assurer que notre politique salariale soit équitable et conforme aux normes en vigueur. Nous espérons finaliser ce règlement dans les prochains mois.

Concernant la Crèche de Riaz, la création d'une salle de pause pour l'équipe d'encadrement, déjà abordée en 2023, reste une priorité pour 2025. Nous avons peu travaillé sur cette problématique en 2024, mais elle devra nous occuper d'ici fin 2025 pour qu'une solution soit trouvée. Nous envisageons plusieurs options, notamment le réaménagement d'un espace existant – mais sans impacter la qualité et la capacité d'accueil.

Les lave-vaisselles installés à l'origine par le propriétaire n'ont jamais donné satisfaction. La Direction et le comité se sont saisis du dossier au printemps 2024 – et après quelques rendez-vous et de nombreux échanges, nous avons fini par obtenir le remplacement de ces appareils par du matériel plus adapté (et fonctionnel !). Cette amélioration a considérablement facilité le travail de l'équipe éducative et amélioré la qualité du service.

Dans le courant du printemps – et à la suite de plusieurs questions rapportées par des parents, le comité et la Direction ont organisé une soirée d'information en présence du traiteur (le Repas Quotidien). Cette soirée a permis à chacun et chacune d'échanger, de discuter et de questionner le traiteur et une nutritionniste présente pour l'occasion. Les parents ont pu exprimer leurs préoccupations concernant la qualité et la variété des repas, et nous avons travaillé avec le traiteur pour apporter les améliorations nécessaires.

Après l'échec du projet "Mézières", le comité s'est remis au travail pour développer un second site. Le besoin d'accueil ne faiblit pas dans la région et la qualité reconnue de notre structure (tant par les autorités, que par les parents) nous encourage à mettre nos compétences à contribution. Divers projets ont été amenés, certains plus avancés que d'autres. Une opportunité semblait se démarquer du lot : la reprise de nos anciens locaux de la Tour-de-Trême, laissés vacants depuis notre départ en 2021. Après de nombreuses rencontres avec la régie qui administre ces locaux, nous avons été en mesure de négocier des conditions favorables et d'envisager sereinement l'ouverture d'une structure complémentaire à la Tour-de-Trême.

Cette réouverture était conditionnée à la remise aux normes des locaux – et donc à d'importants travaux. Notre comité ayant la chance de compter Fabrice Nancy – architecte – dans ses rangs, c'est avec ferveur et motivation que nous avons relevé le défi. Au mois de novembre, le ravalement commençait avec pour objectif de rendre disponibles 22 places d'accueil supplémentaires dans la région de Bulle. Ce projet a largement et longuement occupé une bonne partie du comité entre septembre et la fin de l'année - et je tiens à les remercier tous pour leur engagement et leur bonne humeur au cours de ces longues semaines de travail.

Cette année a été riche en défis et ponctuée de succès - mais il ne faut pas oublier que la situation générale est plutôt tendue dans le secteur de l'accueil. Entre le manque de place, les volontés politiques parfois complexes à cerner, les moyens financiers limités - c'est un véritable numéro d'équilibrisme que joue la Direction et le comité tout au long de l'année. Nous avons dû faire preuve de créativité et de persévérance pour surmonter ces obstacles et continuer à offrir un service de qualité.

L'année 2025 est déjà bien entamée, avec son lot de nouveautés et de projets. Notre Comité se réjouit d'ores et déjà de les affronter – c'est pourquoi je vous propose de les reconduire dans leurs fonctions en les réalisant. Enfin, comme tous les ans, nous serions heureux d'accueillir de nouveaux membres, alors, chers parents, si le défi vous tente, n'hésitez pas à nous contacter !

Riaz, le 28 mai 2025

Pour le comité de l'association Les Chemins de l'enfance
Valentin Petter

2. Rapport de la direction

Chers parents, chers membres de l'association,

C'est avec un réel plaisir que nous vous présentons le bilan des activités et des évolutions de la structure pour l'année 2024. Cette année a été marquée par des améliorations significatives, des projets ambitieux et un engagement renforcé auprès des enfants et des familles.

Le site a accueilli 141 enfants issus de 121 familles, totalisant 104'538 heures de garde réparties sur 238 jours d'ouverture. Ces chiffres traduisent la confiance accordée par les familles et la mission de proposer un environnement bienveillant et sécurisé aux enfants.

L'équipe, composée de 16 collaborateurs, a poursuivi son travail avec rigueur et professionnalisme. Mathilde a réintégré la structure après un voyage de plusieurs mois à l'étranger, tandis que Stella a débuté son apprentissage. En septembre 2024, Jaël a rejoint l'équipe pour un stage linguistique proposé par le service de la formation professionnelle. À l'issue de ce stage, un contrat à durée indéterminée lui a été proposé, enrichissant ainsi l'équipe de nouvelles compétences et renforçant sa dynamique.

Un questionnaire de satisfaction a été réalisé à la fin de l'année 2023 afin de recueillir les avis des familles sur les différents aspects de la structure. Les résultats ont confirmé une appréciation générale positive des services proposés. Toutefois, trois axes d'amélioration ont été identifiés et ont guidé les actions mises en place en 2024 :

- Renforcement de la communication avec les familles, afin d'assurer un échange plus fluide et transparent.
- Amélioration de l'information et de la transmission des éléments liés au système de référence, pour clarifier son fonctionnement et son rôle auprès des familles.
- Optimisation de la communication concernant l'alimentation, afin de mieux informer les familles sur les choix alimentaires et les repas proposés.

Ces thématiques ont fait l'objet d'un suivi attentif afin d'apporter des ajustements concrets et garantir une amélioration continue.

Le développement du futur site de la Tour de Trême a constitué une avancée majeure en 2024, avec une ouverture prévue en 2025. Dès le lancement du projet, des négociations ont été menées avec la régie afin de sélectionner un local adapté aux exigences pédagogiques et logistiques. Une étude de faisabilité détaillée a permis d'évaluer les aspects techniques et financiers et d'assurer une mise en place optimale du projet. L'architecte Monsieur Nancy, du bureau Jelk & Nancy Architecture Sàrl, a contribué à la conception et à l'aménagement des espaces dédiés à l'accueil des enfants. La signature du bail et l'obtention du permis de construire ont officialisé le projet. Les travaux ont démarré dans la première quinzaine de décembre et se poursuivent conformément au calendrier établi. Ce nouveau site est conçu pour offrir aux familles un cadre moderne et optimisé, garantissant un accueil de qualité.

Tout au long de l'année, la structure a poursuivi son engagement à proposer un cadre stimulant, intégrant des activités motrices et créatives essentielles au développement des enfants. Les sorties quotidiennes ont été maintenues afin d'encourager l'exploration et l'autonomie. Ces moments en extérieur favorisent la socialisation et renforcent la confiance en soi des enfants. Une attention particulière a été portée à l'équilibre entre les activités motrices et les activités créatives. À travers des jeux et des exercices adaptés, les enfants développent leur coordination et leur aisance corporelle, tandis que l'expression artistique, les jeux sensoriels et les ateliers de manipulation leur permettent d'explorer, d'expérimenter et de stimuler leur imagination. Bien que ces actions puissent être moins visibles pour les familles, elles restent au cœur du projet éducatif et participent activement à l'apprentissage et à l'épanouissement des enfants.

Des améliorations ont été réalisées afin d'optimiser les espaces et le confort des enfants. L'installation de parasols dans le jardin permet désormais une meilleure protection solaire et rend les espaces extérieurs plus agréables. Des donations ont été reçues, dont un banc offert par la Société de Musique et une table provenant de la commune de Riaz. Ces soutiens sont particulièrement appréciés et contribuent à améliorer l'aménagement de la structure.

Enfin, des stores ont été installés dans la nurserie afin de garantir un cadre plus apaisant et adapté aux besoins des enfants.

L'équipe éducative a poursuivi son engagement en faveur du perfectionnement professionnel grâce à plusieurs formations spécifiques. Elle a notamment participé aux Assises Fribourgeoises de l'Accueil de l'Enfance, qui ont porté sur la collaboration entre familles et professionnels. Cette journée de formation a permis d'approfondir les réflexions sur l'évolution de la parentalité et ses implications pour les structures d'accueil, ainsi que sur les défis et opportunités liés aux relations avec les parents. Un colloque consacré au développement moteur des enfants de 0 à 4 ans a également été suivi, permettant de renforcer les connaissances sur l'importance du mouvement et du jeu dans l'apprentissage. Les apports de cette formation ont permis d'affiner les pratiques éducatives et d'intégrer davantage d'outils adaptés au développement des enfants.

En automne, la formation Emergency a été organisée dans les locaux de la structure afin de former l'équipe aux gestes d'urgence et aux procédures de sécurité. Cette session a permis de renforcer les connaissances sur la gestion des situations critiques et d'assurer une meilleure réactivité face aux imprévus.

La sécurité et le bien-être des collaborateurs et des enfants ont été des priorités tout au long de l'année. Un exercice d'évacuation a été organisé afin de tester et d'optimiser les procédures internes, garantissant une réaction rapide et efficace en cas d'urgence. Cet exercice a permis d'identifier plusieurs points d'amélioration, notamment en lien avec la gestion des situations du quotidien. Les ajustements réalisés visent à renforcer la réactivité et la coordination des équipes face aux éventuels risques.

L'année 2024 s'est caractérisée par une dynamique forte de développement et d'amélioration, avec des projets d'envergure et une volonté constante d'adapter les pratiques aux besoins des enfants et des familles. L'ouverture prochaine du site de la Tour de Trême représente une avancée significative, et l'équipe reste mobilisée pour poursuivre cette évolution en 2025, avec l'objectif d'offrir un cadre toujours plus adapté et enrichissant.

Avec mes meilleures salutations.

Jérémie Guillaume, directeur

3. Rapport comptable

Dans cette section, nous vous présentons le rapport comptable détaillé des Chemins de l'Enfance pour l'année 2024. Ce rapport offre une vue d'ensemble exhaustive des revenus et des dépenses de notre organisation.

Les Chemins de l'Enfance			
	Budget 2024	Comptes 2024	Ecart
Charges			
Salaires bruts			
Salaires	713 890,80	747 824,00	33 933,20
Charges sociales	103 514,15	100 793,70	-2 720,45
	817 404,95	848 617,70	31 212,75
Frais personnel			
Formations, supervisions	4 500,00	-636,00	-5 136,00
Frais professionnels, déplacements	500,00	181,80	-318,20
Autres charges de personnel	2 000,00	2 571,65	571,65
	7 000,00	2 117,45	-4 882,55
Locaux			
Loyers	70 200,00	69 090,00	-1 110,00
Décompte de charges	0,00	-972,25	-972,25
Location salles	1 000,00	700,00	-300,00
Electricité	2 750,00	2 707,00	-43,00
Entretien et nettoyage	4 000,00	3 354,30	-645,70
Sacs poubelles	1 000,00	1 116,20	116,20
	78 950,00	75 995,25	-2 954,75
Mobilier, matériel, entretien			
Matériel pédagogique, renouvellement	4 000,00	3 999,12	-0,88
Petit matériel, entretien des locaux	2 000,00	3 142,47	1 142,47
Entretien bâtiment	2 500,00	646,65	-1 853,35
Entretien extérieur	1 000,00	675,65	-324,35
	9 500,00	8 463,89	-1 036,11
Nourriture			
Repas	61 664,00	61 421,45	-242,55
Goûters	11 280,00	9 758,09	-1 521,91
	72 944,00	71 179,54	-1 764,46
Assurances + Divers			
RC, choses	2 350,00	2 716,30	366,30
Manifestations diverses, frais comité	3 000,00	3 788,18	788,18
Frais divers	500,00	0,00	-500,00
	5 850,00	6 504,48	654,48
Soins corporels, pharmacie			
Soins corporels, pharmacie	1 200,00	468,80	-731,20
	1 200,00	468,80	-731,20
Administration			
Téléphone & site internet	2 400,00	2 983,70	583,70

Matériel bureau	2 000,00	2 583,50	583,50
Maintenance informatique, sécurité, protection des données	4 500,00	5 557,15	1 057,15
Location imprimante	1 000,00	1 134,80	134,80
Frais de port	300,00	216,20	-83,80
Cotisations diverses	3 000,00	3 439,00	439,00
Frais bancaires et intérêts	600,00	481,11	-118,89
Site internet	200,00	200,00	0,00
Publicité	500,00	120,00	-380,00
	14 500,00	16 715,46	2 215,46

Amortissements			
Amortissements	9 000,00	19 842,50	10 842,50
	9 000,00	19 842,50	842,50

Total des dépenses	1 016 348,95	1 049 905,07	556,12
---------------------------	---------------------	---------------------	---------------

Produits

Chiffre d'affaires			
Chiffre d'affaires	1 057 760,00	1 123 532,34	65 772,34
	1 057 760,00	1 123 532,34	772,34

Intérêts bancaires			
Intérêts bancaires	0,00	172,95	172,95
	0,00	172,95	172,95

Total des recettes	1 057 760,00	1 123 705,29	945,29
---------------------------	---------------------	---------------------	---------------

Déficit / bénéfice	41 411,05	73 800,22	32 389,17
---------------------------	------------------	------------------	------------------

Recettes/charges extraordinaires			
Loterie Romande		0,00	0,00
Produits extraordinaires		0,00	0,00
OFAS		0,00	0,00
Réserves pour futurs investissements		0,00	0,00

Déficit / bénéfice	41 411,05	73 800,22	32 389,17
---------------------------	------------------	------------------	------------------

Note relative aux comptes 2024

Salaires :

- Augmentation des salaires car la crèche a accueilli plus d'enfants que prévu au budget.

Formation :

- Formation sécurité au travail ./ subventions reçues de l'Etat pour les apprentis
- Ortra, cours apprentis

Autres charges du personnel :

- Cadeaux employés
- Souper d'équipe

Loyers :

- Augmentation du loyer dû aux travaux complémentaires demandés par la crèche dans le jardin (dalles) et menuiserie
- Location de la salle (mise à disposition par la bourgeoisie)

Décompte de charges :

- Décompte final de charges à recevoir de la régie

Petit matériel :

- Légère augmentation dû à des améliorations.

Nourriture :

- les goûters et petit-déjeuner sont préparés et achetés par l'équipe.

Manifestations diverses :

- frais comité, AG, etc...

RC assurances, choses

- Conclu en 2024 une assurance protection juridique

Téléphone :

- Pris un abonnement complémentaire à charge

Maintenance informatique :

- factures CSE pour Kibé & Gammadia, Tipee et kikan

Amortissements :

- Suite des investissements à la suite du déménagement à Riaz = plus d'amortissements

Résultat d'exploitation : CHF 73'800.22

Riaz, le 28 mai 2025

C. Lourenço, comptable

4. Rapport des vérificatrices des comptes

Rapport de vérification

En date du 25 juin 2025, les soussignées ont procédé à la vérification des comptes de l'Association Crèche et Nursery Les Chemins de l'Enfance à Riaz, pour la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024.

Les contrôles effectués ont porté sur :

- La concordance des écritures avec les comptes bancaires et liquidités
- La concordance des écritures comptables avec les pièces justificatives
- Le compte de pertes et profits se soldant par un bénéfice de CHF 73'800.22.

Nous attestons que les comptes de l'Association Crèche et Nursery Les Chemins de l'Enfance sont tenus avec précision et sont parfaitement corrects.

Nous tenons à remercier Madame Carla Lourenço pour le travail effectué et propose par conséquent à l'Assemblée générale d'en donner décharge.

Rapport établi le 25 juin 2025.

Les vérificatrices :

Claudia Arnould



Sandra Kolly



5. Budget 2026

Dans cette section, nous vous présentons le budget pour les années 2026. Ces outils nous aident à planifier nos activités et à allouer nos ressources judicieusement.

Les Chemins de l'Enfance - Budget 2026

	Riaz comptes 2024	Riaz budget 2026	La Tour-de-Trême budget 2026	Cumul
Charges				
Salaires bruts				
Salaires bruts	745 219,70	727 120,80	387 912,70	1 115 033,50
Charges sociales (14.5%)	101 008,40	105 432,50	56 247,35	161 679,85
	846 228,10	832 553,30	444 160,05	1 276 713,35
Frais personnel				
Recherche du personnel	0,00	0,00	0,00	0,00
Formations, supervisions	-636,00	4 550,00	3 000,00	7 550,00
Frais professionnels, déplacements	181,80	500,00	500,00	1 000,00
Autres charges de personnel	2 571,65	3 000,00	1 500,00	4 500,00
	2 117,45	8 050,00	5 000,00	13 050,00
Locaux				
Loyers (yc places de parc)	69 090,00	70 200,00	48 816,00	119 016,00
Sous-location places de parc	0,00	0,00	-2 400,00	-2 400,00
Décompte de charges	-973,25			0,00
Location salle	700,00	1 000,00	0,00	1 000,00
Electricité	2 707,00	3 000,00	1 800,00	4 800,00
Entretien et nettoyage	3 354,30	4 300,00	2 000,00	6 300,00
Sacs poubelles	1 116,20	1 200,00	750,00	1 950,00
	75 994,25	79 700,00	50 966,00	130 666,00
Mobilier, matériel pédagogique				
Matériel pédagogique, renouvellement	3 999,12	4 000,00	2 500,00	6 500,00
Petit matériel, entretien des locaux	3 142,47	2 500,00	1 500,00	4 000,00
Entretien bâtiment	646,65	3 000,00	1 000,00	4 000,00
Entretien extérieur	675,65	1 100,00	0,00	1 100,00
	8 463,89	10 600,00	5 000,00	15 600,00
Nourriture				
Repas enfants	61 421,45	60 912,00	37 118,25	98 030,25
Factures goûters enfants	9 758,09	12 032,00	7 332,00	19 364,00
	71 179,54	72 944,00	44 450,25	117 394,25
Assurances & divers				
RC, choses	2 716,30	2 350,00	1 000,00	3 350,00
Manifestations diverses	3 975,98	3 000,00	2 000,00	5 000,00
Frais divers	0,00	500,00	500,00	1 000,00
	6 692,28	5 850,00	3 500,00	9 350,00
Soins corporels, pharmacie				
Soins corporels, pharmacie	468,80	1 200,00	600,00	1 800,00
	468,80	1 200,00	600,00	1 800,00
Autres charges d'exploitation				
Téléphone (yc hébergement informatique)	2 983,70	3 600,00	1 800,00	5 400,00
Matériel bureau	2 583,50	2 500,00	1 000,00	3 500,00

Maintenance informatique	5 557,15	3 500,00	2 000,00	5 500,00
Sécurité informatique / protection des données	0,00	1 000,00	0,00	1 000,00
Location imprimante	1 134,80	1 000,00	1 000,00	2 000,00
Frais de port	216,20	300,00	200,00	500,00
Cotisations diverses	3 439,00	3 500,00	1 500,00	5 000,00
Frais bancaires et intérêts	481,11	600,00	500,00	1 100,00
Site internet / hébergement	200,00	500,00	0,00	500,00
Publicité	120,00	500,00	500,00	1 000,00
	16 715,46	17 000,00	8 500,00	25 500,00
Amortissements				
Amortissements	19 842,50	14 000,00	44 100,00	58 100,00
	19 842,50	14 000,00	44 100,00	58 100,00
Total des dépenses	1 047 702,27	1 041 897,30	606 276,30	1 648 173,60
Produits				
Chiffre d'affaires		34,00	19,50	
Accueil	1 123 725,39	1 051 960,00	603 330,00	1 655 290,00
Autres	172,95	5 800,00	3 600,00	9 400,00
	1 123 898,34	1 057 760,00	606 930,00	1 664 690,00
Total des recettes	1 123 898,34	1 057 760,00	606 930,00	1 664 690,00
Déficit / bénéfice avant éléments exceptionnels	76 196,07	15 862,70	653,70	16 516,40
Recettes/charges extraordinaires				
Subvention cantonale	0,00	0,00		0,00
OFAS	0,00	0,00	92 500,00	92 500,00
	0,00	0,00	92 500,00	92 500,00
Déficit / bénéfice	76 196,07	15 862,70	93 153,70	109 016,40

À ce jour, le versement du montant prévu par l'OFAS pour la création de nouvelles places d'accueil en crèche, dû à l'ouverture de la crèche à la Tour-de-Trême, demeure incertain. L'OFAS a indiqué que les crédits disponibles pour le programme d'impulsion sont actuellement épuisés et que les nouvelles demandes, y compris la nôtre, sont placées sur liste d'attente sans garantie de financement.

En l'absence de confirmation officielle, il est prudent de considérer que le montant de CHF 92'500.00 pourrait ne pas être perçu en 2026. Le résultat de l'exercice attendu au budget, à ce jour, serait bien entendu diminué d'autant et le nouveau résultat provisoire s'élèverait à CHF 16'516.40

Riaz, le 28 mai 2025
C. Lourenço, comptable

6. Election du Comité

Nous sommes ravis de vous annoncer que tous les membres actuels du comité se représentent et sont disponibles pour un nouveau mandat :

- Monsieur Valentin Petter se représente au comité en tant que président.
- Monsieur Laurent Paillard
- Monsieur Fabrice Nancy
- Madame Stéphanie Gobet
- Madame Chantal Murith
- Madame Candy Prétot

7. Election des vérificateurs des comptes

Conformément à l'article 19 des statuts des Chemins de l'Enfance, nous vous proposons d'élire pour la révision des comptes de l'année 2025 les personnes suivantes en tant que vérificateurs :

- Madame Sateur Téménoujka
- Madame Magein Amélie

8. Remerciements et appel au vote

Nous vous remercions vivement d'avoir pris le temps de lire notre rapport et de vous intéresser activement à la vie de notre crèche. Nous vous encourageons désormais à exercer votre droit de vote à l'aide des bulletins qui vous ont été fournis, afin de participer à la continuité et à l'évolution positive de notre association. Votre contribution est précieuse et essentielle pour nous permettre de continuer à offrir un environnement accueillant et sécurisé à nos enfants.